

Менеджмент в России и за рубежом, 2017, № 2

Номер доступен в [ЭБД East View Information Services](#)

Хачатуров, А. Е. **Необходимость новых подходов к стратегическому планированию при переходе к шестому и седьмому технологическим укладам [Электронный ресурс] / А. Е. Хачатуров, М. В. Лукутина, А. Н. Белковский // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 3-22. – Доступ из ЭБД East View Information Services.**

Проанализированы риски современного технического и цивилизационного развития человечества. Описана периодизация производственных укладов на основе развития химических технологий. Рассмотрены тупиковые и перспективные сценарии развития в XXI в. Показано значение стратегического менеджмента и химических технологий в преодолении глобальных кризисов. Описаны подходы к изменению методов стратегического планирования, методов создания миссии организации с использованием драйверов развития отраслей.

Авторы: **Хачатуров А. Е.**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга РХТУ им. Д. И. Менделеева, e-mail: tavrizyan@mail.ru,

Лукутина М. В., магистрант кафедры менеджмента и маркетинга РХТУ им/ Д. И. Менделеева, e-mail: muse_one@mail.ru.

Белковский А. Н., методист МУ «Лотошинский ПКМО», e-mail: belkovski@mail.ru.

Дови, М.-С. **Математическая формализация задач экономической оптимизации газотранспортных сетей [Электронный ресурс] / М.-С. Дови, В. П. Мешалкин, Р. Р. Кантюков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 23-33. – Доступ из ЭБД East View Information Services.**

Проведён системный анализ научно-технических статей по оптимизации цепей поставок (ЦП) природного газа и сложных газотранспортных систем (СГС) в нефтегазохимическом комплексе (НГХК), топливно-энергетическом комплексе, пищевой и фармацевтической промышленности. Используются математические модели, учитывающие специфику и перспективы развития различных отраслей экономики. Для решения задач многокритериальной оптимизации СГС важен учёт рыночных механизмов, организационно-функциональной структуры и режимов многопериодного функционирования ЦП и СГС, а также эколого-экономических показателей. Требуется разработка специальных новых обобщающих математических моделей.

Авторы: **Дови М.-С.**, академия Енчжин Пекинского университета, **Мешалкин В. П.**, академик РАН, заведующий кафедрой логистики и экономической информатики РХТУ им. Д. И. Менделеева, главный научный сотрудник ИОНХ РАН им. Н. С. Курнакова, e-mail: vpmeshalkin@gmail.com, **Кантюков Р. Р.**, РХТУ им. Д. И. Менделеева.

Ферару, Г. С. Развитие методологии менеджмента бережливого производства [Электронный ресурс] / Г. С. Ферару // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 34-41. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

Статья отражает методологические аспекты, характеризующие особенности управления в процессе внедрения lean-технологий на производстве. Преодоление типичных проблем большинства российских компаний возможно за счёт оптимизации управления организацией путём развития производственных систем, построенных на принципах бережливого производства. Совершенствование управления организацией должно базироваться на улучшении работы механизма lean-производства, формировании эффективной производственной структуры создания ценности для потребителя, представляющей собой «Дом Гемба»; подборе и реализации основополагающих принципов менеджмента lean-технологий и использовании соответствующих этапам управленческой деятельности методов и инструментов.

Автор: **Ферару Г. С.**, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Белгородского государственного национального исследовательского университета (НИУ «БелГУ»), e-mail: feraru22@mail.ru.

Донцова, Л. В. Методологические проблемы и перспективы внутреннего контроля [Электронный ресурс] / Л. В. Донцова, М. М. Шарамко // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. - С. 42-47. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

В статье исследованы проблемы внутреннего контроля в современных организациях. Утверждается, что выработка интегрального синергетического подхода решит проблему внутреннего контроля. Внутренний контроль требует развития методов интеллектуального анализа, машинного обучения и нейросетевого моделирования. Применение этих методов позволит внутреннему контролю решать проблемы качества, скорости и стоимости анализа информации, создадут объективность внутреннего контроля.

Авторы: **Донцова Л. В.**, доктор экономических наук, профессор кафедры финансового контроля, анализа и аудита Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, e-mail: dontsova.lv@gmail.com,

Шарамко М. М., кандидат экономических наук, профессор, докторант, кафедра финансового контроля, анализа и аудита Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова, e-mail: mac-sim@bk.ru.

Стрижакова, Е. Н. Эмоциональный капитал: понятие, оценка и использование [Электронный ресурс] / Е. Н. Стрижакова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 48-53. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

В статье рассматриваются понятия «эмоциональный интеллект» и «эмоциональный капитал», показана эволюция основных подходов к исследованию данных понятий. Автор ставит вопрос о необходимости стоимостной оценки эмоционального капитала. Рассмотрен состав эмоционального интеллекта, показана возможность повышения величины каждого из входящих в его состав элементов. Представлены методики оценки эмоционального интеллекта человека, подробно проанализированы основные из них. Приведены существующие группы методик оценки интеллектуального капитала, показана возможность их использования при определении величины эмоционального капитала в компаниях.

Автор: Стрижакова Е. Н., кандидат экономических наук, доцент Брянского государственного технического университета, e-mail: kathystr@inbox.ru.

Попов, Е. В. Особенности управления развитием цифровой экономики [Электронный ресурс] / Е. В. Попов, К. А. Семячков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 54-61. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

Статья посвящена формированию национальной цифровой экономики, характеризующейся повышением роли информации и цифровых средств в общественной и экономической жизни. В работе идентифицированы основные субъекты экономических отношений в цифровой экономике, представлена матрица цифровых отношений, рассмотрены основные факторы развития цифровой экономики. Сделаны выводы о необходимости формирования благоприятных условий развития цифровой экономики, включающие создание необходимой инфраструктуры, институциональной среды, развитие цифровой культуры, кадрового потенциала.

Авторы: Попов Е. В., доктор экономических наук, член-корреспондент РАН, ИЭ УрО РАН, e-mail: eporov@mail.ru.

Семячков К. А., кандидат экономических наук, младший научный сотрудник ИЭ УрО РАН, e-mail: k.semyachkov@mail.ru.

Воробьёв, А. Д. Государственное и муниципальное управление в экономике знаний [Электронный ресурс] / А. Д. Воробьёв // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 62-68. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

Описан зарубежный подход к развитию системы государственного и муниципального управления в виде инструментов сетевого построения системы и использования методов метауправления. Обосновывается возможность трансформации этого подхода в модель управления знаниями. Рассмотрен широко применяемый информационный вариант. Кратко описываются его основные особенности. Рекомендуются эволюционный подход к процессу внедрения модели управления знаниями: от рационализации внутренней среды организации к рациональному взаимодействию с внешней средой (с помощью стратегического планирования) и переход непосредственно к модели управления знаниями.

Автор: Воробьев А. Д., кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ «Вятский государственный университет», e-mail: Vorobiov-ad@mail.ru.

Ключевые слова: система государственного и муниципального управления, сетевое управление, метауправление, управление знаниями, стратегическое планирование.

Поподько, Г. И. Особенности формирования клиентоориентированной компании на основе проектного подхода [Электронный ресурс] / Г. И. Поподько, О. С. Нагаева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 69-76. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

Рассматривается формирование клиентоориентированной компании в условиях роста конкуренции в борьбе за потребителя. Предлагается оценивать клиентоориентированность со стороны клиента (внешняя оценка) и со стороны организации (внутренняя оценка). Приводится система оценки клиентоориентированности компании. Из-за сложности формирования клиентоориентированной компании предлагается использовать для этой цели проектный подход.

Авторы: Поподько Г. И., доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Красноярского отдела Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН, e-mail: pgi90@bk.ru,

Нагаева О. С., кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Красноярского отдела Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН, e-mail: espro@mail.ru.

Гениберг, Т. В. Оценка концентрации участников на рынке пищевой промышленности Новосибирской области и выявление ценовых сговоров [Электронный ресурс] / Т. В. Гениберг // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 77-84. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

В статье исследованы возможности ценовых сговоров между производителями продуктов питания в Новосибирской области в условиях экономических санкций. Критериями оценки были: согласованность в характере изменения финансовых показателей участников рынка, согласованность цен на продукцию между ключевыми игроками рынка, индекс Херфиндаля-Хиршмана, индекс концентрации рынка. Результаты исследования показали, что на рынке хлеба и хлебобулочных изделий вероятность возникновения картелей низкая, на рынке молока и молочной продукции – высокая, рынок мяса птицы находится в начале формирования картеля.

Автор: Гениберг Т. В., кандидат экономических наук, доцент кафедры корпоративного управления и финансов Новосибирского государственного университета экономики и управления (НИНХ), e-mail: geniberg@mail.ru.

Коченкова, Н. И. Управление затратами машиностроительной продукции на стадии проектирования [Электронный ресурс] / Н. И. Коченкова, Е. И. Сорокина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 85-88. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

В статье представлены математические и методологические особенности проведения управления затратами на стадии проектирования машиностроительной продукции. Применение методов, основанных на теории оптимального проектирования конструкций, ведёт к экономии затрат в сфере производства.

Авторы: Коченкова Н. И., кандидат технических наук, доцент кафедры экономики, организации производства управления Брянского государственного технического университета, e-mail: nikochenko@rambler.ru,

Сорокина Е. И., кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента Брянского государственного технического университета, e-mail: eisorokina@rambler.ru.

Люханова, С. В. Система менеджмента вуза как сложная многоуровневая система управляющих элементов [Электронный ресурс] / С. В. Люханова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 89-96. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

В статье рассмотрены подсистемы системы управления вузом. Учтены сегодняшние изменения в содержании и направленности предоставления образовательных услуг. Необходимо, чтобы действующие иерархические системы управления вузами соответствовали современным рыночным потребностям, создавали отношения партнёрства и были ориентированы на клиентов. Предложен вариант устройства системы менеджмента вуза, даны рекомендации по совершенствованию управления при трансформации целей. Образовательный менеджмент многоуровневый. Он присутствует как на исполнительском уровне, так и на микроуровне при управлении обучением в

группах. В современных преобразованиях указана роль многовидовой вузовской организационной культуры и духовных ценностей.

Автор: Люханова С. В., кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики транспорта, логистики и управления качеством Омского государственного университета путей сообщения, e-mail: svetl-05@mail.ru.

Бикеева, М. В. Роль заинтересованных групп в деятельности современного предприятия [Электронный ресурс] / М. В. Бикеева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 97-104. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

Материалы исследования продолжают цикл статей автора, посвящённых проблемам стейкхолдерского подхода к реструктуризации бизнеса. Важное направление современного экономического развития - ориентация на широкий круг заинтересованных групп, вовлечённых в активные и пассивные формы участия в операциях бизнеса. Иерархия целей бизнеса напрямую связана с количеством заинтересованных групп. Целью исследования является классификация заинтересованных групп для последующего выстраивания «дерева целей» и разработки стратегии взаимодействия с ними. Результатом преобразований является долгосрочное развитие предприятия на основе взаимовыгодных отношений с заинтересованными группами в рамках продолжительного партнёрства.

Автор: Бикеева М. В., кандидат экономических наук, доцент кафедры статистики, эконометрики и информационных технологий в управлении Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарёва, e-mail: mbikeeva@yandex.ru.

Третьякова, Л. А. Формирование эффективной системы стимулирования труда персонала в системе транспортной логистики [Электронный ресурс] / Л. А. Третьякова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 2. – С. 105-111. – Доступ из ЭБД East View Information Services.

Создание рациональной системы стимулирования труда важно для всех предприятий транспортной логистики. Рациональную систему стимулирования труда трудно создать на практике. Попытки приспособить классические теории стимулирования к реальным условиям деятельности работников организаций не систематизированы, что затрудняет использование технологий и методов стимулирования. Предложены направления развития этой важнейшей кадровой процедуры.

Автор: Третьякова Л. А., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления персоналом ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», lora_tretyakova@mail.ru.